

# ERFOLGREICHE AUSWAHL EINES ERP-SYSTEMS BEI DER THOMAS GROUP: EIN ERP-SYSTEM FÜR ACHT PRODUKTIONSSTANDORTE

Die Abteilungen Unternehmensplanung und Supply Chain Engineering des Fraunhofer IML haben die Enterprise-Resource-Planning (ERP)-Auswahl für die gesamte Unternehmensgruppe der Thomas Group begleitet – von der Anforderungsdefinition, der Optimierungsanalyse, Ausschreibung bis hin zur Vertragsunterzeichnung. Im Rahmen des Projektes wurde ein ganzheitliches ERP-Soll-Konzept für die Bereiche SCM, Finanzwesen und Human Resources entwickelt, das im Rahmen einer internationalen Rundreise mit nahezu allen Gesellschaften der Thomas Group persönlich abgestimmt wurde.

Die Thomas Group ist der weltweit größte unabhängige Hersteller von Stanz- und Umformteilen aus Blech und Aluminium. Für die Aerosol-, Kosmetik- und pharmazeutische Industrie werden jährlich ca. 5,5 Milliarden Stanzteile hergestellt. Die mittelständische Unternehmensgruppe erzielt mit 370 Mitarbeitern weltweit einen Umsatz von 95 Millionen Euro pro Jahr.

Aufgrund des Zukaufs von Unternehmen in der Vergangenheit und des natürlichen Wachstums der Organisation hat sich in der Thomas Group eine heterogene ERP-Systemlandschaft entwickelt. Um die ERP-Systeme zu vereinheitlichen und funktionale Lücken insbesondere in der Produktion und Logistik zu schließen, hat sich die Thomas Group für den Roll-out eines zentralen ERP-Systems entschieden. Dieses ERP-System soll an allen der acht rechtlich selbständigen Produktionsstandorte in Deutschland, USA, Spanien, Argentinien und China ausgerollt werden.

Aktuell unterstützt das Fraunhofer IML die Thomas GmbH, als Pilotunternehmen der globalen ERP-Einführung, bei der lokalen Implementierung des neuen Systems. Im Rahmen der derzeit laufenden Designphase entwickelt das Fraunhofer IML zusammen mit dem ausgewählten ERP-Anbieter einen Prototypen sowie das entsprechende Pflichtenheft für die Unternehmensgruppe.

*Dipl.-Kfm. Dietmar Ebel*

*Dipl.-Kffr. Katharina Kompalka*

■ The departments Supply Chain Engineering and Enterprise Planning of the IML supported the ERP selection in the phase of as-is analysis and requirement definition, optimization, the tendering as well as in the phase of contract negotiations. In the project an ERP future concept for the divisions SCM, Finance and Human Resource has been developed. In form of international visits, the to-be-processes have been discussed locally with almost all Thomas Group sites abroad.

The Thomas Group is the world largest independent manufacturer of metal sheet and aluminium stamped and formed parts. The yearly production volume amounts to 5.5 billion stamped items for the aerosol, cosmetics and pharmaceutical industry. The medium-sized business group generates sales of 95 million euros per year with 370 employees worldwide. Due to the acquisition of companies in the past and the natural growth of the organization the Thomas Group has developed a heterogeneous ERP system landscape. In order to harmonize the ERP systems and to eliminate the existing functional gaps in logistics and production, the top management decided to implement a global ERP system. Plan is to implement one unified ERP system at each of the eight legally independent production sites in Germany, Spain, Argentina, China and the United States.

Currently, the Fraunhofer IML supports the Thomas GmbH, the german pilot, in the local roll-out of the selected ERP system. Together with the ERP system provider, the Fraunhofer IML currently develops a prototype system and creates an according detailed functional specification document which is the basis for the german and international ERP roll-out.

*Dipl.-Kfm. Dietmar Ebel*

*Dipl.-Kffr. Katharina Kompalka*

# SUCCESSFUL INTERNATIONAL ERP SELECTION AT THOMAS GROUP: ONE ERP-SYSTEM FOR EIGHT PRODUCTION SITES

